

2026년도 주요 사업계획

2025. 11.

한국수목원정원관리원

목 차

| | |
|---------------------------------|----|
| I . 일 반 현 황 | 01 |
| 1. 일반 현황 | 01 |
| 2. 2026년도 예산(안) | 03 |
| II . 2025년 주요성과 | 04 |
| 1. 업무추진 여건 | 04 |
| 2. 주요 추진성과 | 05 |
| III . 2026년 사업계획(안) | 06 |
| 1. 국정과제 및 환경변화 대응 | 06 |
| 2. 경영전략 체계도 | 09 |
| 3. 2026년 사업 추진 방향 | 10 |
| 4. 전략목표별 사업 추진 계획 | 11 |
| ① 산림생물보전·복원 체계 강화 및 활용 확대 | 11 |
| ② 국민 체감 수목원 서비스 고도화 | 15 |
| ③ 정원문화 확산 및 산업 활성화 | 18 |
| ④ 지속가능 경영 선도 | 21 |



I. 일반 현황



1. 일반 현황

□ 설립 목적

기후 및 식생대별로 조성한 국립수목원을 운영·관리하고, 정원산업 진흥 및 정원문화 활성화에 기여

* 근거 : 「수목원·정원의 조성 및 진흥에 관한 법률」 제18조의19

□ 연 혁

- 2017. 5. 17. 한국수목원관리원 법인 설립 등기(기타공공기관 지정 : '18.2.6)
- 2018. 5. 3. 국립백두대간수목원 개원
- 2020. 2. 5. 공공기관 변경 지정(기타공공기관 → 위탁집행형 준정부기관)
- 2020. 3. 2. 한국수목원관리원 사무처 설립
- 2020. 10. 17. 국립세종수목원 개원
- 2021. 6. 23. 한국수목원정원관리원으로 명칭 변경
 - * 「수목원·정원의 조성 및 진흥에 관한 법률」 개정
- 2022. 7. 4. 국립한국자생식물원 개원
- 2023. 2. 3. 공공기관 변경 지정(위탁집행형 준정부기관 → 기타공공기관)
- 2025. 2. 3. 공공기관 변경 지정(기타공공기관 → 위탁집행형 준정부기관)
- 2025. 9. 18. 국립정원문화원 개원

□ 주요 기능

- 기후 및 식생대별 국립수목원의 운영 및 관리
- 수목유전자원의 효율적인 관리를 위한 산림생물의 보전 및 활용
- 수목원·정원 관련 교육프로그램 개발·보급 및 전문인력 양성
- 수목원·정원산업 진흥에 필요한 정보 및 정보시스템 등의 관리·제공
- 정원 관련 소재 및 기술개발 등 정원산업의 진흥에 관한 사업
- 정원의 조성·운영 및 컨설팅 등 정원문화 활성화에 관한 사업
- 산림복원정책의 개발·지원 및 산림복원지 모니터링

2. 2026년도 예산(안)

□ 수 입

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 예 산 액 | | | 비 고 |
|------------------|--------|----------|--------|--------------------------------------|
| | 2025년 | 2026년(안) | 증 감 | |
| 합 계 | 70,942 | 71,595 | 653 | - |
| I. 국고보조금 | 59,918 | 59,735 | △183 | 본원, 3개 국립수목원, 2개 정원기관 운영비 등 |
| ○ 민간경상보조 | 51,408 | 52,370 | 962 | |
| ○ 민간자본보조 | 8,510 | 7,365 | △1,145 | |
| II. 사업 수입 | 5,834 | 6,570 | 736 | |
| ○ 입장료, 교육·체험프로그램 | 4,928 | 4,438 | △490 | 자체수입 |
| ○ 임대, 가든샵 수입 등 | 906 | 2,132 | 1,226 | |
| III. 수탁사업 | 5,190 | 5,390 | 200 | 정원사업 관리 등 |
| ○ 민간위탁 | 5,190 | 5,390 | 200 | |

□ 지 출

(단위 : 백만원)

| 구 분 | 예 산 액 | | | 비 고 | |
|-----------------|----------------|----------|--------|---|---------|
| | 2025년 | 2026년(안) | 증감 | | |
| 합 계 | 70,942 | 71,595 | 653 | - | |
| I. 인건비 | 28,158 | 29,402 | 1,244 | '26년 인력변동 최저임금 상승 및 처우개선 소요 반영 | |
| ○ 정규직 급여 | 21,976 | 22,740 | 764 | | |
| ○ 무기직 급여 | 6,182 | 6,662 | 480 | | |
| II. 경상경비 | 2,902 | 2,816 | △86 | 공공기관 구조조정 | |
| III. 사업비 | 38,390 | 36,804 | △1,586 | - | |
| 국 고 보 조 금 | ○ 백두대간수목원 운영관리 | 6,683 | 6,683 | - | 사업수입 포함 |
| | ○ 세종수목원 운영관리 | 11,012 | 11,012 | - | 사업수입 포함 |
| | ○ 한국자생식물원 운영 | 1,844 | 989 | △855 | 사업수입 포함 |
| | ○ 국립정원문화원 운영 | 1,241 | 1,241 | - | - |
| | ○ 정원소재실용화센터 운영 | - | 655 | 655 | 사업수입 포함 |
| | ○ 전산 유지관리 사업 | 1,031 | 1,031 | - | - |
| | ○ 지역상생사업 | 4,000 | 2,000 | △2,000 | - |
| | ○ 자생식물 종자 수집 | 50 | - | △50 | 사업 종료 |
| | ○ 자생식물 종자정보 구축 | 150 | - | △150 | 사업 종료 |
| | ○ 기관 본원 이전 | 4,159 | - | △4,159 | 사업 종료 |
| | ○ 다중이용시설 안전정비 | 928 | 1,428 | 500 | 추가 사업 |
| | ○ 자생식물 공급센터 운영 | 902 | 1,353 | 451 | 2→3개소 |
| | ○ K-포레스트관 운영 | - | 1,010 | 1,010 | 신규 사업 |
| | ○ 기간제 근로자 운영 | - | 246 | 246 | 신규 사업 |
| ○ 정원소재실용화센터 건립 | 1,200 | 3,866 | 2,666 | 연차소요 변경 | |
| 수 탁 ○ 정원사업 운영관리 | 5,190 | 5,390 | 200 | 사업물량 조정 | |
| IV. 자산취득비 | 990 | 2,071 | 1,081 | 신규 사업 | |
| V. 예비비 | 502 | 502 | - | - | |

* '26년도 정부예산(안) 기준(국회 심의 중)



Ⅱ. 2025년 주요성과



1. 업무추진 여건

□ [보전·복원·활용] 기후위기 대응과 생물다양성 보전 강화 요구 증대

- TNFD, CBD 등 글로벌 정책에 따른 보전·복원 역할 강화 요구
- 자생식물·산림바이오소재 산업화 추진 등 산림생물자원의 경제적 가치 증대

▶ 국제협력 기반의 종자보전 네트워크 강화와 자생식물 연계 산업화 전략 추진 필요

□ [지역상생] 지역균형발전 및 농산촌 활력 제고에 대한 사회적 요구 증대

- 지방소멸 위기 대응을 위한 지역상생·일자리 창출형 사업 중요성 부각
- 지역자원과 연계한 민관협력, 지역산업 연계형 상생모델 확대 추세

▶ 지역자원과 연계한 상생협력 모델 정착 및 지역산업 생태계 활성화 필요

□ [서비스] 스마트·친환경 기반 관람환경 조성 및 국민체감 서비스 향상 요구 증대

- AI·디지털 기술을 활용한 서비스 등 체험형·맞춤형 관람서비스 수요 확대
- 저탄소·에너지 절감 등 지속가능한 서비스 관리 필요성 대두

▶ AI·디지털 기반의 스마트·친환경 관람서비스 체계 구축 필요

□ [정원] 정원문화 확산 및 정원산업 육성에 대한 국민·정책적 관심 확대

- 정원관광·정원치유 등 국민 삶의 질 향상과 연계된 정원서비스 수요 확대
- 정원진흥기본계획, K-가든 조성 등 정원산업 육성 관련 정부정책 강화

▶ 정원산업과 문화 확산을 연계한 정원산업 진흥 전문기관 역할 강화 필요

□ [디지털·ESG] 공공기관의 디지털 전환 및 ESG 경영 내실화 요구 증대

- AI·빅데이터·디지털트윈 등 첨단기술을 활용한 관리·운영 효율화 가속화
- ESG경영 내실화, 안전·윤리경영 등 공공책임 강화 요구 확산

▶ AI 기반 디지털 전환 추진과 ESG 중심의 지속가능경영 실천 필요

2. 주요 추진성과

□ [보전·복원] 산림생물 보전·복원 체계 강화 및 국제적 기후위기 해결 기여

- 산림생물다양성 증진을 위한 종자수집 확대로 현지외보전 강화
 - * 현지외보전 : ('24) 8,195 → ('25.10) 8,677종 / 시드볼트 종자 : ('24) 280,804 → ('25.10) 288,468점
- 글로벌 종자보전 사업* 및 탄소흡수계수 개발(4건) 등 기후위기 대응
 - * BGI 종자보전 협력사업, IUCN 군소개발도상국 39개국 종자보전 프로젝트 등
- 산림복원지원센터, 도시숲지원센터 역할 강화로 산림정책 전방위적 지원
 - * 복원소재 확보율 : ('24) 39.43 → ('25.10) 42.3%, 도시숲관리지표 운영 : ('24) 전라권 → ('25) 경기·제주권

□ [활용] 자생식물의 산업적 활용가치 발굴 및 종자산업 활성화 지원 강화

- 산림 내 작물 재래원종(CWR, Crop Wild Relatives) 기반 HE 사업* 추진
 - * HE(Horizon Europe) 사업 : 식량위기 대응 지속가능한 농업을 위한 한-EU 협력진흥사업
- 자생식물종자 활용정보 구축(2,273종, 40,374건) 및 씨앗피디아* 서비스
 - * 씨앗피디아(씨앗 백과사전) : 대국민 종자정보 공개 플랫폼으로 종자별 표준정보, 이미지 등 제공

□ [지역상생·서비스] 지역소멸 대응 및 수요맞춤형 수목원 서비스 고도화

- 지역농가 직·간접 고용, 지역축제 연계 문화행사로 지역경제 활성화 기여
 - * 농가수 : ('24) 88 → ('25.10) 92개소 / 축제기간 일평균 관람객 ('24) 2,460 → ('25.10) 6,792명
- 수목원별 특화 전시·관람서비스 제공 및 대상별 맞춤형 교육 실시
 - * 관람객 : ('24) 124.6 → ('25.10) 120만명 / 교육인원 : ('24) 14.8 → ('25.10) 17만명

□ [정원문화·산업] 국내외 정원문화 확산 및 정원산업계 생태계 진흥

- '국립정원문화원' 신규 개원으로 정원 전문기관 역할 수행 기반 마련
- K-가든 세계화*, 이반클**, 디지털치유정원 등 생활 속 정원문화 확산
 - * 민간정원작가 해외진출 지원(영국 RHS Silver-Gilt 메달 수상), 해외 박람회 참여 가이드라인 개발 등
 - ** 이동형 반려식물 클리닉 : 반려식물 생육상태 진단·상담 (운영실적 : 78회, 참여 : 8,982명)
- 정원소재 개발, 판로개척 등 정원산업 경쟁력 강화 지원 * 신제품 출원 지원 3건

□ [지속가능경영] 정부정책 연계 AI 및 ESG경영 실천으로 공공역할 강화

- AI, 디지털 기반의 업무혁신 및 수목원 안전환경 시범구축 등 추진
 - * (대국민) AI 그림 공모전, (내부) AI업무혁신 경진대회, (안전) 디지털트윈 안전실증 사업 등
- 수목원·정원 기반 친환경·탄소중립, 지역사회 상생·협력, 대국민 정보공개 강화



Ⅲ. 2026년 사업 계획(안)



1. 국정과제 및 환경변화 대응

- 미션 : 지속가능한 수목원·정원 가치 확산으로 모두의 행복에 기여
 - 지속가능한 산림생물자원 보전과 자원화를 통해 수목원과 정원의 가치 확산으로 사람과 자연 모두의 지속가능한 미래 실현에 기여
- 비전 : 자연과 사람을 연결하는 K-수목원·정원 글로벌 허브

| 자연과 사람을 연결하는 | K-수목원·정원 | 글로벌 허브 |
|------------------------|-------------------------------------|---|
| 자연과 인간 삶의 지속가능한 공존을 추구 | 기관 業 및 핵심기능 고도화로 한국적 수목원·정원 가치를 세계화 | 국내외 기관·도시·산업·시민 등을 연결하여 수목원·정원의 가치를 확산하는 중심 거점 기관 |

- 핵심가치 : K(전문성), O(개방성), A(실천력), G(녹색성장), I(청렴·책임)

| 전문성 (Knowledge) | 개방성 (Openness) | 실천력 (Action) | 녹색성장 (Green Growth) | 청렴·책임 (Integrity) |
|-------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 국제사회를 선도하는 세계적 수준의 전문역량 | 소통과 화합을 중시하는 사고 | 충직·성실성을 기반으로 위기에 대응하는 행동력 | 기후위기 시대 지속가능한 성장을 우선시하는 자세 | 사회적가치 실현, 책임경영을 실천하는 마음가짐 |

- 경영방침

- 기관장 경영의지 반영 리더십 기반의 기관 운영방향 설정

| 경영방침 | 경영방침 주요내용 |
|---------|--|
| 고객만족 경영 | <ul style="list-style-type: none"> • 이용자 관점 기반, 공공서비스 품질 지속 개선 의지 • 국민과 소통하며 신뢰받는 수목원·정원 허브 및 선도기관 구현 |
| 동반성장 경영 | <ul style="list-style-type: none"> • 지역·민간·노사 등 다양한 주체와의 협력을 통한 상생 생태계 조성 • 내외부 이해관계자와 함께 지속가능한 성장 기반 마련 역할 수행 |
| 성과지향 경영 | <ul style="list-style-type: none"> • 전략목표 달성을 위한 성과중심의 실행력 있는 조직 운영 강조 • 혁신과 평가를 연계하여 책임, 성과를 강화하는 경영체계 지향 |
| 안전신뢰 경영 | <ul style="list-style-type: none"> • 현장 중심, 국민·조직구성원 등 모두가 안심하는 안전체계 구축 의지 • 안전·투명·책임 경영을 통하여 신뢰받는 기관으로 발돋움 강조 |

□ 2030 경영목표

○ 경영환경 변화에 따른 경영목표 일부 개선

| 경영목표 | 경영목표 지표 | |
|---------------------|------------------------------------|--|
| 산림생물 보전·활용 증진 | 보유식물종 1만종 | 야생식물 보유종 수(누적) |
| | 산림생물자원 활용 지수 1등급 개선 | 기술개발성과 + 기술확산 성과 + 정보확산 성과 (지식재산등록, 식물재배·매뉴얼 개발 / 기술이전·보급 / 종자정보 확산 실적 합산) |
| 수목원 서비스 확산 | 고객만족도 최우수등급 개선 | 고객만족도 조사(PCSI) 달성 등급 |
| | 서비스수혜자 300만명 | 수목원 입장객 수 + 교육프로그램 이용자 수 |
| 정원문화 및 산업 선도 | 정원효용성 확산 90점 | 정원 이용자 만족도(국가정원 이용자, 생활정원 조성· 관리 참여자, 민간·지방정원 컨설팅 만족도의 평균) |
| | 정원소재개발 300건 개선 | 신규 정원소재 개발 건 수(누적) |
| 공공가치 실현 | 중대재해 발생 Zero 개선 | 중대재해 발생 건 수 |
| | 공공기관 ESG가이드라인 이행 100% 개선 | 공공기관 ESG가이드라인 기반 지표 달성 실적 |

○ 경영목표 연도별 목표치

| 구 분 | 연도별 목표치 | | | | |
|-------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | '26 | '27 | '28 | '29 | '30 |
| ① 보유식물종 1만종 | 5,390 | 6,706 | 7,637 | 8,754 | 10,094 |
| ② 산림생물자원 활용 지수 1등급 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| ③ 고객만족도 최우수등급 | 최우수 | 최우수 | 최우수 | 최우수 | 최우수 |
| ④ 서비스수혜자 300만명 | 170 | 187 | 224 | 269 | 300 |
| ⑤ 정원효용성 확산 90점 | 90 이상 | 90 이상 | 90 이상 | 90 이상 | 90 이상 |
| ⑥ 정원소재개발 300건 | 120 | 155 | 200 | 250 | 300 |
| ⑦ 중대재해 발생 Zero | 0(무사고) | 0(무사고) | 0(무사고) | 0(무사고) | 0(무사고) |
| ⑧ 공공기관 ESG가이드라인 이행 100% | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

□ 전략목표

○ 경영목표 달성을 위한 전략목표 보완 및 수정, 명료화

| 기존 전략목표('25~'29) | 개선방향 | 新전략목표('26~'30) |
|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 산림생물자원의 보전·복원·활용 체계 강화 | 보전·복원 체계 지속 강화 활용 확대 의지 강조 | 산림생물자원 보전·복원 체계 강화 및 활용 확대 |
| 국민공감 수목원 서비스 확산 | 단순 확산을 넘어 국민이 체감하는 서비스 질 제고 | 국민 체감 수목원 서비스 고도화 |
| 생활 속 정원문화 확산을 위한 인프라 확대 및 산업 진흥 | 정원 전문기관 역할을 폭넓게 아우르도록 개선 | 정원문화 확산 및 산업 활성화 |
| 기관 효율화 및 ESG경영 체계 구축 | 정책 이행, 공공기관의 책무 반영 목표로 개선 | 지속가능 경영 선도 |

□ 新전략목표 연계 전략과제 보완

○ 경영환경 분석에 따른 시사점을 반영하여 전략과제 구체화

| 기존 전략과제('25~'29) | | 개선 | 新전략과제('26~'30) |
|------------------|------------------------|----|---------------------------|
| 보전 복원 확용 | ① 산림생물자원 보전 강화 | 조정 | ① 글로벌 생물다양성 보전 안전망 구축 |
| | ② 산림생태복원 지원 확대 | 조정 | ② 국가 산림생태복원 체계 강화 |
| | ③ 산림생물자원 활용 선도 | 조정 | ③ 산림생물자원 활용 가치 증진 |
| 서비스 | ④ 전시·관람서비스 강화로 고객만족 제고 | 조정 | ④ 그린·디지털 전시·관람 서비스 실현 |
| | ⑤ 수요 맞춤형 수목원 교육 서비스 확대 | 유지 | ⑤ 수요 맞춤형 수목원 교육 서비스 확대 |
| | ⑥ 상생·협력의 수목원서비스 강화 | 조정 | ⑥ 상생협력을 통한 지역·공동체 성장지원 강화 |
| 정원 문화 산업 | ⑦ 생활 속 정원 인프라 조성 지원·관리 | 조정 | ⑦ 정원 인프라 및 정책지원 확대 |
| | ⑧ 국민체감형 정원문화 확산 | 조정 | ⑧ 국민 생활 속 정원 문화 정착 |
| | ⑨ 정원산업 생태계 구현 | 조정 | ⑨ K-정원산업 생태계 조성 및 지원 |
| 경영 관리 | ⑩ 디지털 전환을 통한 경영 혁신 | 조정 | ⑩ AI 전환을 통한 업무 혁신 |
| | ⑪ ESG플랫폼 구축으로 민간성장 지원 | 조정 | ⑪ 지속가능한 ESG 경영 고도화 |
| | ⑫ 소통 기반의 안전·투명경영 선도 | 조정 | ⑫ 안전·윤리 경영 실현 |

○ 국정과제, 산림청 중장기 계획, ESG와의 연계성 검토

| 전략과제 | 국정과제 | 산림청 중장기 계획 | E | S | G |
|---------------------------|-------------|------------------|---|---|---|
| ① 글로벌 생물다양성 보전 안전망 구축 | 40,43,44,45 | 제4차 산림생물다양성 기본계획 | ◎ | | |
| ② 국가 산림생태복원 체계 강화 | 43,45 | 제1차 산림복원 기본계획 | ◎ | | |
| ③ 산림생물자원 활용 가치 증진 | 40,43,44 | 제1차 산림기술진흥계획 | ◎ | ◎ | |
| ④ 그린·디지털 전시·관람 서비스 실현 | 23,44 | 제5차 수목원진흥 기본계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑤ 수요 맞춤형 수목원 교육 서비스 확대 | 55,101 | 제3차 산림교육 종합계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑥ 상생협력을 통한 지역·공동체 성장지원 강화 | 54,61,70 | 제5차 수목원진흥 기본계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑦ 정원 인프라 및 정책 지원 확대 | 40,44 | 제2차 정원진흥기본계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑧ 국민 생활 속 정원 문화 정착 | 40,43,54 | 제2차 정원진흥 기본계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑨ K-정원산업 생태계 조성 및 지원 | 54,70 | 제2차 정원진흥 기본계획 | ◎ | ◎ | |
| ⑩ AI 전환을 통한 업무 혁신 | 23 | - | ◎ | ◎ | ◎ |
| ⑪ 지속가능한 ESG 경영 고도화 | 40,55,61,70 | - | | ◎ | ◎ |
| ⑫ 안전·윤리 경영 실현 | 23 | - | | ◎ | ◎ |

2. 경영전략 체계도

[한수정 경영전략 체계('26-'30)]

| | | | | | |
|----------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 미션 | 지속가능한 수목원 · 정원 가치 확산으로 모두의 행복에 기여 | | | | |
| 비전 2030 | 자연과 사람을 연결하는 K-수목원 · 정원 글로벌 허브 | | | | |
| 핵심 가치 | 전문성 Knowledge | 개방성 Openness | 실천력 Action | 녹색성장 Green Growth | 청렴 · 책임 Integrity |
| 경영 방침 | 고객만족 경영 | 동반성장 경영 | 성과지향 경영 | 안전신뢰 경영 | |

| | | | | |
|------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| 2030 경영목표 | 산림생물 보전·활용 증진 | 수목원 서비스 확산 | 정원문화 및 산업 선도 | 공공가치 실현 |
| | 보유식물종 1만종 + 산림생물자원 활용 지수 1등급 | 고객만족도 최우수등급 + 서비스수혜자 300만명 | 정원효용성 확산 90점 + 정원소재개발 300건 | 중대재해 발생 Zero + 공공기관 ESG가이드라인 이행 100% |
| 4 대 전략목표 | 산림생물보전·복원 체계 강화 및 활용 확대 | 국민체감 수목원 서비스 고도화 | 정원문화 확산 및 산업 활성화 | 지속가능 경영 선도 |

| | | | | |
|-----------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| 12대 전략과제 | ① 글로벌 생물다양성 보전 안전망 구축 | ④ 그린·디지털 전사관람 서비스 실현 | ⑦ 정원 인프라 및 정책 지원 확대 | ⑩ AI 전환을 통한 업무 혁신 |
| | ② 국가 산림생태 복원 체계 강화 | ⑤ 수요 맞춤형 수목원 교육 서비스 확대 | ⑧ 국민 생활 속 정원 문화 정착 | ⑪ 지속가능한 ESG 경영 고도화 |
| | ③ 산림생물자원 활용 가치 증진 | ⑥ 상생협력을 통한 지역·공동체 성장지원 강화 | ⑨ K- 정원산업 생태계 조성 및 지원 | ⑫ 안전·윤리 경영 실현 |

3. 2026년 사업 추진 방향

□ [전략Ⅰ] 산림생물보전·복원 체계 강화 및 활용 확대

- 기후변화 대응 산림생물다양성 보전 및 증진
- 국가 산림생태복원을 위한 복원소재 공급 및 정책 지원 강화
- 미래 산림생물자원 활용 가치 제고를 위한 산업계 지원 확대

□ [전략Ⅱ] 국민체감 수목원 서비스 고도화

- AI·디지털 기반 전시·관람서비스 혁신과 국민 참여 확대
- 기후재난 대응교육, 평생학습 강화를 통한 수목원 교육문화 확산
- 공·사립수목원 협력과 지역상생을 통한 수목원 공익적 기능 강화

□ [전략Ⅲ] 정원문화 확산 및 산업 활성화

- 생활권 정원 조성·관리로 국민이 체감하는 정원 인프라 확대
- 국민 모두가 누리는 정원교육·관광·치유 등 정원문화 정착
- 정원소재 발굴·육성 및 K-가든 세계화 지원으로 정원산업계 진흥

□ [전략Ⅳ] 지속가능 경영 선도

- AI 전환을 통한 업무혁신 및 미래 대응 지속가능 경영 추진
- 탄소중립 이행 및 지역·민간 상생발전 등 ESG경영 실천
- 안전체계 강화 및 소통·윤리경영을 통한 신뢰받는 조직 구현

4. 전략목표별 사업 추진 계획

1

산림생물보전·복원 체계 강화 및 활용 확대

< 추진 방향 >

- ◇ 기후변화 대응 산림생물다양성 보전 및 증진
- ◇ 국가 산림생태복원을 위한 복원소재 공급 및 정책 지원 강화
- ◇ 미래 산림생물자원 활용 가치 제고를 위한 산업계 지원 확대

1] 기후변화 대응 산림생물다양성 보전 및 증진

○ (시드볼트) 국제 네트워크 기반 글로벌 시드볼트 종자보전 확대

- 국제기구 연계 다자협력 사업운영 확대로 국제협력체계 고도화

* (IUCN, 세계자연보전연맹) 기후위기 대응 수물위기 SIDS¹⁾ 종자보전 지원

2025년 IUCN 총회('25.10.)에서 SIDS 종자보전에 대한 IUCN 결의안이 채택됨에 따라 국제기금 마련 등 SIDS 종자보전 사업 활성화 기반 마련

* (BGCI, 국제식물원보전연맹) 다국가 협력 종자보전 사업(GSC Grants) 지속 추진

GSC Grants(Global Seed Conservation Grants) : BGCI 회원 및 전 세계 수목원·식물원 연계 IUCN Red List 식물 종자의 중복저장 프로그램(20기관/년)

- 대륙별 종자 보전체계 구축을 위한 권역별 국가 교류·협력

* ('24) 중앙아시아(카자흐스탄 등), 베트남 → ('25) 서아시아 → ('26) 유라시아

- AFoCO 기반 아시아 협력국의 야생식물 종자보전 역량 강화 지원

* KEYS 프로그램 운영²⁾을 통한 개발도상국 실무진의 종자 보전 역량 강화

<[참고] 글로벌 시드볼트 종자저장 현황('25.10 기준)>

| 구분 | 종 수 | 점 수 |
|------|-------|---------|
| 총 계 | 6,149 | 288,267 |
| 국내종자 | 3,499 | 157,036 |
| 국외종자 | 3,616 | 131,231 |

* (국내) 국립수목원·고려대 등 90개 기관, (국외) 중국·미국 등 190개국 이상으로 확대

1) SIDS(Small Island Developing States) : 해수면 상승으로 국가 수물위기의 작은 섬나라 39개국이 UN으로부터 지정

2) KEYS(Keep Eternally Your Seed) 프로그램 : AFoCO 15개 회원국 대상 종자보전 기술교육 및 시드볼트 중복저장 프로그램

○ (현지내 보전) 백두대간보호구역 중심 산림생물자원 현지내 보전 강화

- 백두대간 주요 산림지역의 기후변화 취약종 등 생태정보 구축
 - * 백두대간보호지역 등 지정 확대 정책 제안을 통한 국가 산림 보전 정책 지원
- 백두대간 보호구역 내 자생식물의 효율적 관리방안 마련(설악권역)
 - * 백두대간보호지역 지역주민·관리담당자 대상 보호지역 산림보전 인식도 및 가치평가
- 기후변화 대응 백두대간보호구역 주요산림의 장기생태 정보 구축 및 평가
 - * 드론 활용 산림공간정보(임상도) DB화 등(20개소 장기모니터링)
 - * LiDAR, AI 기반, 개체목 분류 기반 마련을 위한 공동사업 추진(MoU 후속)

○ (현지내 보전) 기후변화 취약 산림생물자원 보전을 위한 유관기관 협력

- 고산지역 기후변화 취약생태계 보전을 위한 협의체 운영
 - * 환경부(국립공원공단, 국립생태원 등), 세계유산본부 등 유관기관 협의체 활성화
- 멸종위기 고산지역 침엽수종 모니터링 및 정밀조사 **수탁**
 - * 멸종위기 침엽수종 모니터링 및 생육유형별 정밀조사로 변화 예측
- 우량 산림습원의 보전을 위한 권역별 모니터링 **수탁**
 - * 주요산림습원의 식생 및 식물상의 장기변화 추적을 통한 보전 전략 수립 지원

○ (현지의 보전) 국내외 자생식물 현지의 보전 강화

- 산림생물다양성 증진을 위한 국내외 주요 산림생물 자원 확보
 - * 권역별 미확보 분류군 수집 등[(’25) 544 → (’26) 653종]
- 자생식물 종자의 체계적 저장·관리를 위한 특성별 관리기술 개발
 - * 국제종자검정협회(ISTA) 연계 종자 검사방법 개발 및 등록 추진(1건)
 - * 종자저장 품질관리 역량 강화를 위한 국제인증(ISO 20387) 획득 추진
- 산림재난 대응 국가 보호지역 종자의 시드볼트 보전체계 운영
 - * 산림유전자원보호구역, 국립공원 등 주요 보호지역 산림종자 확보(설악산 국립공원 등 5개소)
- 현지의 보전 강화를 위한 권역별 국가수목원 운영 및 관리
 - * 기상관측장비 등을 활용한 모니터링 및 생육환경 관리체계 개선

2 국가 산림생태복원을 위한 복원소재 공급 및 정책 지원 강화

- (공급소재 확보) 산림복원용 자생식물 수집 및 이력관리 체계화
 - 기후대 및 생육조건 등 특성을 고려한 산림복원용 자생식물 소재 확보
 - * ('25) 45종 → ('26) 54종 확보(산림청 고시종 94종 中 57.042%)
 - * 국내 산림 우점종 및 주요 수종에 대한 시드존 권역 고려 자생식물 수집
 - 산림복원용 우선공급 자생식물 소재의 이력관리 체계화
 - * 종별·개체군별 시드존 4개 권역 기반 분포정보(GPS) 및 생육정보 등 확보
 - * ('25) 시드존 135구역(47.324%) → ('26) 162구역 확보(57.042%) (총 94종 284구역 대상)
- (공급센터) 자생식물 공급센터 운영 확대로 복원소재 공급체계 강화
 - 기후대별 산림복원용 자생식물 공급센터 확대 운영(2[백두·세종]→3개소[자생 추가])
 - * 묘목(20→30만본)·종자(1,000→1,500kg) 생산 / 산림복원 수요 반영 소재공급(10.6→12.7만본)
 - 고품질 복원용 자생식물 생산을 위한 증식·재배 매뉴얼 개발
 - * 종자를 이용한 실생묘 생산·재배관리 방법, 병해충 방제 등 증식·재배 관련 기술
 - 스마트 AI 기술(온·습도, 관수 등 자동 생육 시스템 및 제어) 활용 증식·재배
 - 지역거점 협의체 강화 및 민간협력 허브 역할 강화
 - * 지역협의체 확대 운영(백두→경상·충북/세종→충남·전라/자생→강원·경기)
 - * 농·임가 재배현장 점검 및 기술이전·교육, 증식매뉴얼 보급 등
- (산림복원지원센터) 산림생태복원을 위한 정책 지원
 - 국가 산림복원 연계 산림훼손지 복원 대상지 발굴(['25) 179 → ('26) 209개소)
 - * 개소별 대상지 환경, 교란정도 등 기반 복원사업 후보지 우선순위 도출
 - 산림생태복원 사업지 사후모니터링을 통한 관리방안 제시 **수탁**
 - * 백두대간 생태축, 울진 산불피해지 등 주요 산림복원지 사후모니터링 추진
- (산림복원) 산림복원 활동 및 산림생물다양성 인식 확산 추진
 - 산불피해 구역 복원지 '기부의 숲' 조성 및 운영·관리(34ha)
 - * 국민·기업참여 산림복원(현대자동차 트리플렛닛 20ha, 희망브리지 9ha, 대한적십자사5ha)
 - 산림생물다양성 증진을 위한 평가·인증 체계(TGBS*) 허브 등록 적합성 검토
 - * TGBS(The Global Biodiversity Standard) : 생물다양성 보전·복원 사업성과를 평가하고 인증하는 국제 표준 시스템

③ 미래 산림생물자원 활용 가치 제고를 위한 산업계 지원 강화

○ (소재발굴) CWR 우수종 발굴 및 신품종 육성 지원 **수탁**

- 산림 내 작물재래원종(Crop Wild Relatives)³⁾ 확보(30종 300점) 및 활용지원
- * 한국형 산림 내 작물 재래원종 확보 및 신육종 소재 개발지원, 산업적 활용방안 마련

○ (증식·재배) 자생식물 소재 및 대량 증식·재배기술 확산

- 식·약용, 관상용 등 자생식물 활용 고부가가치 신품종 생산·공급
- * 국내·외 무궁화 유전자원 확보 및 품종별 대량생산·공급 체계 구축
- 산림바이오 유용 자생식물 증식·재배기술 보급[(‘25) 39 → (‘26) 70건]
- * 수요·생육단계별 최적기술 정립 및 매뉴얼 발간, 임농가 기술지도 등

○ (정보공개) 자생식물 정보제공 시스템(씨앗피디아⁴⁾) 운영 고도화

- 종자 핵심정보 확대, BGCI 채널 등 국제홍보로 글로벌 정보공유 활성화
- DB 활용 촉진을 위한 유관기관 시스템*과의 연계 추진
- * (국내) 농진청 국가종자클러스터, 산림청 산림생명자원 플랫폼개발청, 국가표준식물종관리시스템 등
- * (국외) 국제생태복원협회 종자정보시스템(SID, Seed Information Database) 등
- AI 기반 유망 소재 추천 및 종자정보 Q&A 등 챗봇 서비스 운영

○ (산업계 지원) 바이오산업계 수요맞춤형 산·학·연 지원 강화

- 산업계 실증지원 및 수요맞춤형 자원 분양 및 공급 체계 운영
- * 실증분야 확장, 실증완료 기술제품 판로지원, 자원분양 확대[(‘25) 90 → (‘26) 92%]
- 공동기기센터 기반 기술인프라 공유 및 통합지원 패키지* 제공
- * 수요자별 기술·소재·장비·지도 맞춤형 원스톱 제공 체계 구축

○ (도시숲) 탄소흡수원 확충 등 도시숲지원센터 역할 강화

- 도시숲 관리지표 운영을 통한 관리체계 구축 및 도시숲 정책지원 **수탁**
- * (‘23) 충청권 → (‘24) 전라권 → (‘25) 경기, 제주권 → **(‘26) 경상권** → (‘27) 서울, 인천, 강원권
- 도시숲 건강성 증진을 위한 시민과학프로젝트 기획·운영 **수탁**
- * 도시숲 생물(가로수, 외래식물, 곤충 등) 탐사, 체험형 캠페인, 전시회 등 운영
- 정원·도시숲·복원용 교목, 아교목 주요 수종* 탄소흡수계수 개발(10종)
- * 유통량 기준 주요 수종 25종의 탄소흡수계수 개발 [(‘25) 90 → (‘26) 92%, 누적]
- 도시숲 탄소흡수 등 생태적 기능 증진을 위한 식재모델(때죽나무 등) 개발(3건)
- * 생태적 안정성, 방문곤충·조류 다양성 증진 등을 고려한 종선정 및 모델 개발

3) 한반도 산림 내 작물 야생근연종 인벤토리 구축(188종) 및 110종 1,035점 확보(‘25.10 기준)

4) 씨앗+피디아(백과사전)의 합성어로, 야생식물종자 특성(형태, 저장방법 등) 정보를 제공하는 웹 기반 DB시스템

< 추진 방향 >

- ◇ AI·디지털을 통한 전시·관람서비스 혁신과 국민참여 확대
- ◇ 기후재난 대응교육, 평생학습 강화를 통한 수목원 교육문화 확산
- ◇ 공·사립수목원 협력과 지역상생을 통한 수목원 공익기능 강화

1 AI·디지털 기반 전시·관람서비스 혁신과 국민참여 확대

○ (관람서비스 품질) 관람체험의 품질 향상 및 고객소통 강화

- 생성형 AI 활용 VOC 통합·분석 관리, 불만사항 등급제 관리·환류 강화

| 구 분 | 1등급(높음) | 2등급(보통) | 3등급(낮음) |
|-----|----------------|----------------|----------------|
| 정 의 | 치명적 영향을 미치는 위험 | 중대한 영향을 미치는 위험 | 부정적 영향을 미치는 위험 |
| 사 례 | 언론보도, 법적고발 등 | 고객피해 발생, 식중독 등 | 단순불만, 단순상해 등 |

- 철도공사, 관광공사 등과 협업형 여행상품 개발로 관람수요 확대
 - * 여행상품 개발 협의체 구성, 지역 교통·숙박·관광자원을 연계한 여행상품 개발·홍보

○ (대표 전시·문화콘텐츠) 국민참여형 식물문화 확산 및 브랜드화 추진

- 수목원별 정체성을 반영한 대표 전시·문화행사 브랜드화

| 구 분 | 주요 전시·문화 콘텐츠 |
|-----------|--|
| 국립백두대간수목원 | 봉자페스티벌, 알파인하우스 '꽃별산책', 민간후원·협력형 가든하이킹 등 |
| 국립세종수목원 | 국토녹화기념관, 세록세록 꽃축제, 야간개장, 도시형 전시·문화프로그램 등 |
| 국립한국자생식물원 | 꽃창포·여름꽃축제, 기록집 발간회 등 |

- 대표식물 중심의 전문 전시원 조성 및 시민참여형 관리모델 도입
 - * 백두 : 참나무·고산식물 / 세종 : 붓꽃·무궁화 / 자생 : 솜다리·회귀식물

○ (스마트 서비스) AI·디지털 기반의 관람 편의성 및 안전성 강화

- AI 기반 스토리형 콘텐츠 활용 스마트 수목원 탐방 챗봇 서비스* 제공

* AI 안내원의 맞춤형 해설 및 수목원 투어 경로 추천, AI 튜터 교육 콘텐츠 등

- QR, 모바일 기반 비대면 안내서비스, 온라인 결제*·예약서비스 확대

* ('25) KB은행, KB카드 → ('26) KB은행, KB카드 + 카카오페이

- AI·디지털트윈을 활용한 관람로 안전관리 및 위험구간 시각화

* 관람동선, 토사 유출, 낙상사고 등 수목원 관람객 안전 및 시설물 안전 확보

- 공사립수목원에 적용 가능한 모바일 기반 고객서비스 모델* 확산

* 무료·할인 대상의 모바일 인증 서비스 운영(안) 공사립수목원 보급 등

<[참고] 관람객·교육생 수 현황('25.10 기준)>

| 구 분 | 국립백두대간수목원 | 국립세종수목원 | 국립한국자생식물원 |
|-------|-----------|---------|-----------|
| 관람객 수 | 318,555 | 856,311 | 26,728 |
| 교육생 수 | 64,004 | 96,429 | 10,429 |

* ('26 목표) 관람객 수 1,810,335명, 교육생 수 216,839명

② 기후재난 대응교육, 평생학습 강화를 통한 수목원 교육문화 확산

○ (생애주기별) 전 세대 대상 맞춤형 수목원 교육 확대

- 유아부터 시니어까지 생애단계별·계층별 맞춤형 교육프로그램 운영
 - * 유아 : 자연친밀감 형성 / 초등 : 기후변화 기초 이해 / 중·고등 : 생태이해·비판적 사고 / 성인 : 생활 속 식물활용·실천형 교육
- 평생교육시설 등록을 통한 성인·시니어 대상 평생학습형 교육기능 강화
 - * 미래세대 교육생 수 ('25.10월) 66,800명 → ('26목표) 84,563명

○ (전문인력 양성) 미래세대 중심의 전문교육 내실화

- 특성화고·대학생 등 수목원 분야 미래세대 전문가 양성 확대
 - * 백두 : 보전·복원·관리 실습 등 / 세종 : 식물관리 교육 등
- 수목원 관련 종사자 대상 역량강화 및 교육전문가 재교육 지원
- 교육성과(만족도, 학습효과, 행동변화 등) 데이터 기반 품질관리 체계화
 - * 교육 만족도 : ('25 목표) 94.7점 → ('26 목표) 95.2점

○ (사회현안) 기후위기·생물다양성 등 사회현안 대응형 교육 확산

- 기후재난 대응, 생물다양성 보전 등 사회적 이슈 중심 수목원별 대표식물자원·전시원과 연계한 교육콘텐츠* 개발·운영
 - * (백두) 기후변화와 종자보존, 종자 보존기술과 시드볼트 / (세종) 붓꽃속·아리속 식물, 도시숲 생물탐사 / (자생) 희귀·특산식물 보전, 생태·인문·문화 융합형 등
- 사회적 취약계층 대상 힐링·회복 중심의 교육 확대
 - * 자살트라우마 가족, 독거노인, 고령자, 은둔 청소년, 다문화 가정 등
- 디지털 기반(AR·VR 등) 체험형 교육콘텐츠 개발로 접근성·참여 확대
 - * 민간·지자체 등의 외부 플랫폼을 활용한 온라인 교육 확산

○ (협력·확산) 교육협력 네트워크 강화 및 국제연계 확대

- 교육청·지자체·환경·NGO 등과 협력한 지역 맞춤형 협력교육 추진
- 기업 CSR 및 공공기관과 연계한 사회공헌형 교육사업 확대
- 지역사회와 연계한 시민참여형 식물교육·캠페인 및 프로그램 공동 운영
- ICEBG⁵⁾ 후속으로 국립수목원 공동으로 세계식물원교육의 날(6.12.) 운영
 - * BGCI, Bgen⁶⁾ 등 국제기관·네트워크와 연계한 공동 캠페인 및 워크숍 운영

5) ICEBG(International Congress on Education in Botanic Gardens) 기후위기, 생물다양성 감소 등 지구적 문제를 해결하기 위한 수목원·식물원의 교육적 역할 공동논의하는 국제회의

6) Bgen(Botanic garden education network) 영국 식물원 교육자들을 지원하는 자선단체 네트워크

3 공·사립수목원 협력과 지역상생을 통한 수목원 공익기능 강화

○ (공사립수목원) 전국 단위 수목원 협력 네트워크 확대 및 공동사업 추진

- ‘한수정의 찾아가는 전시’ 정례화 등 전시·이벤트 개최 및 특별(기획)전시
 - * (백두) 종자 SEM 사진전 / (세종) 반려동·식물 공존 특별전 / (자생) 꽃창포 세밀화전 등
- ‘꼭 가 봐야 할 수목원 10선’ 선정 지원으로 공·사립수목원 방문 활성화
 - * 민·관 협력 홍보 및 활성화 계획 수립, 수목원 10선 선정 전·후 효과성 분석
- 공·사립수목원 전국 스탬프투어 고도화를 통한 교육 활성화 지원
 - * 스탬프 투어 프로그램 다양화(지역별·테마별 코스 등)를 통한 참여자 확대
 - ** AI 활용 수목원 탐방안내 서비스, 민간 App 활용 전국 수목원 스탬프투어 서비스
- 국·공·사립·학교 수목원 경제적가치 평가 체계 구축·확산 지원
 - * ('25) 가치평가 산식 개발 → ('26) 가치평가(2~3개소) 및 가치평가 산정 매뉴얼 개발 등

○ (지역상생) 지역자원과 연계한 지속가능한 지역협력모델 구축

- 지역농가 위탁·계약재배 운영 및 지역농가 현장 기술지도 강화*
 - * AI 분석을 통한 기술지도 방향 제시 및 데이터 기반 교육 운영
- 자생식물을 활용한 신시장 개척으로 지역농가 경제적 지원 확대
 - * 지역특화 식물발굴, 전시·행사와 연계한 식물마켓(정원장터) 운영 등
- 수목원 시설·행사와 연계하여 지역 소상공인 상품 홍보 및 판매 지원
 - * 가든샵(가든센터) 입점 확대, 축제기간 플리마켓 운영 확대

○ (문화협력) 관람객과 함께하는 지역예술인 활동무대 다각화 추진

- 지역 예술인의 상시 활동이 가능한 공유공간 제공으로 문화활동 활성화
 - * 공연 무대 제공 : (세종) 이음정원 야외 무대, (백두) 꽃마숲 공연장
- 지역예술인 활동 참여프로그램 개발로 수목원 문화 향유 수혜자 확대
 - * 예시 : (서울) 마을예술창작소, 성북예술창작터, (인천) 문화양조장 등

○ (공익적 가치) 자연과 사회를 잇는 수목원의 공공기능 강화

- 기관 ESG 협력사업을 기반으로 한 ‘상생협력 네트워크’ 구축
 - * ESG 사업 발굴 및 제안서 작성 → 기업설명회 개최 → 기관·기업과의 정기적 교류 → 신규사업 발굴 및 사업 규모 확대
- 수목원 고유사업 연계를 통한 인구소멸·일자리 등 사회문제 완화 지원
 - * (트라우마 극복) 자살 가족 대상 트라우마 극복 프로그램 운영 등
 - (일자리) 교보재 제작 장애인 일자리 창출, 비대면 교육 프로그램 영상·키트 개발 등

< 추진 방향 >

- ◇ 생활권 정원 조성·관리로 국민이 체감하는 정원 인프라 확대
- ◇ 국민 모두가 누리는 정원교육·관광·치유 등 정원문화 정착
- ◇ 정원소재 발굴·육성 및 K-정원산업 지원으로 정원산업계 진흥

① 생활권 정원 조성·관리로 국민이 체감하는 정원 인프라 확대

- (정원조성) 생활권역 녹지공간 확충(165개) 및 유지관리 지원 **수탁**
 - 국민참여형* 및 지역별 맞춤형** 정원 조성 및 운영관리 지원
 - * 생활정원(정원디자인 6개), 실습정원(대학생 25개), 지역특화정원(산불피해지역·지자체 60개)
 - ** 지자체·민간 등 수요조사를 통한 정원 운영 지원(지방·민간·생활정원 등 74개)
 - 정원 新모델⁷⁾ 표준화 및 확산을 위한 조성 매뉴얼 개발·보급
 - * 기후위기 대응 탄소정원, 정원 프로그램 중점 교육정원 등 주제별 프로그램 운영 등
- (운영관리) 공공정원 품질평가 등 체계적 관리 및 활성화
 - 국가·지방정원 품질평가 지표 강화 및 평가체계 확립 **수탁**
 - * 「수목원정원법」 국가정원 품질평가 기준에 따라 품질평가 및 개선과제 수행 관련 표준 운영지침 및 가이드라인 배포(지자체 대상 평가실무매뉴얼 배포)
 - 민간정원 지자체별 등록 표준화를 위한 매뉴얼 개선 및 사전컨설팅 **수탁**
 - AI 기반 수요 맞춤형 정원 운영 관리 전문지식 발굴·제공
 - * 공공정원 운영실태 분석에 따른 일반, 중점관리 대상 선정 및 정기 관리 지원
 - ** 방문객 이용특성, 정원 유지관리 실무데이터 분석을 통해 개선전략 제시
- (제도개선) 정원의 체계적 관리를 위한 제도 개선
 - 정원의 품질 및 운영·관리 평가 고시개정 및 운영규정 제정 지원
 - * 국가정원 품질 및 운영·관리에 관한 평가기준 상 지표 보완·수정
 - * 제3차 정원진흥 기본계획('26~'30)의 정원문화·산업 등 전략수립 지원
- (홍보확산) 대국민 콘텐츠·캠페인 운영 강화
 - 정원TV·정원누리 콘텐츠 확산으로 대국민 정원문화 접근성 제고
 - * 반려식물 키우기, 정원 박람회 영상 등 정원 분야 정보 제공·소통 확대
 - 탄소 모델정원(도심형 탄소플러스 복합공간⁸⁾) 소개 및 홍보 캠페인 운영 **수탁**

7) 기존 생활정원 내 탄소중립강화형(탄소정원), 프로그램강화형(교육정원) 주제 구분, 생활정원 내 세분화된 모델정원 시범사업 운영

8) 도심 속 유휴공간을 활용하여 국민 탄소중립 실천 및 커뮤니티 활성화를 위한 '탄소정원 + 저탄소 목조건축'의 복합 탄소 흡수원 모델을 제시하고, 공공과 분야에 확산하기 위한 시범사업

② 국민 모두가 누리는 정원교육·관광·치유 등 정원문화 정착

- (정원교육) 정원시장 확대 대응 정원분야 전문인력 양성 체계 마련 **수탁**
 - 정원전문가 국가자격 도입을 위한 표준교재 개발 및 전문관리사* 양성
 - * 시범운영 → 평가결과 반영 커리큘럼 개선 → 성과 검증 → 정규과정 도입 추진
 - 대국민 맞춤형 정원 교육 프로그램의 개발 및 운영
 - * 취약계층(찾아가는 정원 디자인 교육)·초등(늘봄정원교실)·청년층(고교학점제 연계) 등
 - 정원 전문가 양성(정원드림프로젝트) 현장실무교육 운영 및 취·창업 모니터링
 - * 참여 청년팀별 실습형 정원 조성(멘토링, 전문교육 등) 및 유지관리(지자체 등 협력)

- (정원관광) 전국 정원자원 연계 정원관광 활성화
 - 전국 정원자원 조사 및 연계자원 발굴을 통한 관광자원화 추진
 - * 관광자원 DB 구축, 정원관광 ('25) 전라권 시범 운영 → ('26) 경상, 전남권으로 확대 운영
 - 정원별 특성과 지역 관광자원을 결합한 관광코스 개발·보급
 - * 정원관광 활성화를 위한 '보급형', 숙박·체험 등 '참여자 맞춤형' 코스 개발
 - * ('25) 전문가 해설 위주 운영 → ('26) 정원치유 등 연계 국민수요 및 사회적 트렌드 반영 운영
 - 지역민·관광객 참여형 정원문화 행사 운영으로 지역활성화 기여
 - * 가든 시네마 영화제, 가든 뮤직 페스티벌 등 운영 및 지역경제 파급효과 분석

- (정원문화) 국민참여형 콘텐츠 확대로 정원문화 확산
 - 소외지역 대상 '이동형 반려식물 클리닉' 운영 내실화 **수탁**
 - * 거점운영지역 선정(광역지자체별), 지역별 현장 맞춤형 운영(6,000명)
 - * 취약계층·소외지역 운영 서비스 확대, ('25) 37.1% → ('26) 44.5%
 - 국내외 정원분야 박람회를 통한 국민생활 속 정원문화 확산
 - * 대한민국어린이박람회, 경기정원문화박람회, 서울국제정원박람회 등

- (정원치유) 디지털치유정원 전시 등 정원치유 활성화 및 효과성 검증
 - 디지털치유정원 모델정원 전시 및 시각적 정원치유 프로그램 운영
 - 산불피해자, 사회적 약자 정원치유 프로그램 운영·효과성 평가 **수탁**

③ 정원소재 발굴·육성 및 K-정원산업 지원으로 정원산업계 진흥

○ (소재발굴) 우수 정원식물 발굴 및 신품종 육성 지원

- 자생식물 기반 도시환경 적응 유망자원 Pool 구축 및 식물 평가
 - * (Pool 구축) 저관리형·기후적응성 등 → (선발) 정원분야 산·학 수요 연계 선발
 - ** 정원식물 요소별(생태기능·내재성 등) 잠재가치 우수 식물자원 확보
- 민간·유관기관 대상 품종보호출원 지원* 및 품종 육성 교육 운영
 - * 품종보호 절차·서류 검토 및 기술자문 제공 → 품종출원 컨설팅 운영
 - ** 품종육성·식별·안정성 등 신품종 개발에 대한 실무 중심 교육 지원
- 자생식물 품종화를 위한 민간 협업 신품종 육성 시범사업 추진
 - * 산업화 유망식물 종 개량·공급(한수정) → 신규·상품성 등 시장가치 모니터링(민간)

○ (소재확산) 정원소재 산업전 운영 등 정원시장 활력 제고

- 대한민국 정원식물 전시·품평회 운영으로 K-Plant 우수성 인증
 - * 정원식물(신품종, 자생식물 등)의 전문성·대중성 기반 평가단 운영(120명)
 - ** '26년 올해의 정원식물 선정을 통한 우수 정원식물 인증(13종) 및 확산
- 우수 정원소재의 대국민 확산을 위한 산업전 개최 및 박람회 참가
 - * 특별전시(참여기업의 정원식물 확산), 정원소재 홍보·판매 등 정원산업 생태계 활성화
 - ** 정원식물 시장 활성화를 위한 민간협력 각종 박람회 참가 및 정원소재센터 내 기획전시 등

○ (정원산업) 정원산업계 진흥을 위한 네트워크 거점 구축 및 활성화

- 산·학·연·지역·해외기업 등 협업 네트워크* 및 정원산업 통합 DB** 구축
 - * 산재된 정원소재 기업의 인프라·정보 구축 및 상시 협력 모색으로 기업 확대 등
 - ** 정원소재(식물, 자재, 물품), 스마트기술, 식물재배환경, 생산, 품질 등 공공데이터화
- 국내 유일 정원소재 전문기관 '국립정원소재센터' 준공 및 시범운영
 - * 건립 및 준공('26. 9월) → 토지 등 사용허가, 국·공유재산 관리('26. 10~12월)
 - ** 민간유통 플랫폼·조경업계·지자체 등 유관기관 협력형 시범 유통 추진

○ (K-정원산업) K-소재의 해외확산 및 판로지원 등 글로벌 경쟁력 강화

- 국내외 바이어-업체 비즈니스 매칭데이 운영 등 국내·외 판로개척
 - * 소재정보(품종등록증, 실시권 등) 통합 관리, 바이어 구매계약체결 등 지원
- 우수 기업·소재의 기획정원 조성·전시 및 소재 리포트 제작·홍보
 - * 산업 활성화 지원을 위한 정원소재의 쇼케이스 시범운영(전시관9)
- 한국의 정원산업 확산을 위한 국내외 네트워크 구축 및 지원
 - * 반려식물·식물육종·생산기업의 수출 컨설팅 등 해외진출 지원을 위한 네트워크 운영

9) 전시관: 춘천시 소재 국립정원소재센터('26년 7~9월 준공예정) 건축물 내 1층에 조성되는 공간으로 정원소재(식물, 자재, 용품 등)를 전시·판매하며, 정원산업 관련 기업 및 제품 소개 등으로 소재를 직접 만지고 체험해보며 비즈니스 거래가 이루어지는 전시관 및 가든물

< 추진 방향 >

- ◇ AI 전환을 통한 업무혁신 및 미래 대응 지속가능 경영 추진
- ◇ 탄소중립 이행 및 지역·민간 상생발전 등 ESG경영 실천
- ◇ 안전체계 강화 및 소통·윤리경영을 통한 신뢰받는 조직 구현

① AI 전환을 통한 업무 혁신 및 미래 대응 경영기반 강화

- (AI 업무혁신) AX 시대 대응을 위한 전사 AI 기반 업무혁신 체계 구축
 - 소속기관 디지털전환팀 신설로 수목원·정원 전반에 AX시대 선도
 - * AI 콘텐츠 공모전, 시드볼트 AI Agent 구축 설계, 기관 특화형 AI 활용 모델 개발
 - 문서검토·결재·지출 등 RPA(Robotics Process Automation) 자동화 체계 구축
 - * 업무반복·표준 절차 자동화, 개인정보 처리 자동화 등 효율성 제고
 - 수목원·정원 통합플랫폼* 구축을 위한 정보화전략계획(ISP) 수립
 - * 수목원(72개), 정원(180개) 예·결제 지원, 통합정보(교육, 행사 등) 제공 등
- (공공데이터) 데이터 기반 의사결정 및 디지털 리터러시 강화
 - 공공데이터 발굴·개방 확대 및 품질·표준·메타데이터 관리 내실화
 - * 공공데이터 제공·운영 실태평가(행정안전부)에 대한 우수 등급 달성 추진
 - 데이터 활용성 제고를 위한 라이프사이클 아카이빙* 체계 구축
 - * (기존) 단순 데이터 수집 → (개선) 데이터의 수집-활용-보관의 체계적 운영 관리
 - 임직원 디지털·AI리터러시 내재화를 위한 교육·훈련 강화
 - * AI·디지털 아카데미 운영, AI 업무혁신 우수사례, 경진대회 개최 등
- (전략·조직) 정책·환경변화 대응 경영전략 체계 수립 및 조직운영
 - 이해관계자 참여 기반 경영전략 진단 및 미래 전략방향 정립
 - * 정부 중점정책, 창립 10주년 등을 고려한 미래전략 방향 설정
 - 신규기관 운영* 대비 조직 및 각종 제도 정비
 - * ('26) 국립정원소재센터, 국토녹화기념관 → ('27) 국립새만금수목원 ...
- (재정건전성) AI 활용 재정운영 효율화 및 자체수입 기반 확대
 - 기관·사업별 수익성 분석을 통한 자체수입 확대 기반 마련
 - * 생성형 AI 기반 매출·수요 분석, 가든샵·교육 등 수익모델 개선
 - 예산 편성·집행·성과 연계 관리 강화
 - * 우선순위 기반 자원배분, 집행 모니터링, 낭비요인 개선
 - 재정 안정성 강화를 위한 지출구조 개선 및 중기 재정 대응력 확보

② 탄소중립 이행 및 지역·민간 상생발전 등 ESG경영 실천

○ (환경경영) 친환경·탄소중립을 통한 지속가능한 ESG경영 실천

- 글로벌 수준의 ESG경영 실천으로 환경경영시스템(ISO14001) 인증 유지
 - * 토양, 수질, 고객 VOC 등 환경침해 모니터링을 통한 국제규격 이행
- 글로벌 이니셔티브 참여 및 활동 강화로 기후위기 대응 역량 제고
 - * UNGC¹⁰⁾ 등 글로벌 이니셔티브 활동 참여 및 TNFD¹¹⁾ 연구모임 운영
- 친환경 시설·인프라 확대를 통한 탄소배출 저감 및 온실가스 감축
 - * 건물 옥상, 주차장 등 유후부지 대상 신재생에너지(태양광 등) 설비 확충
- 자원순환형 친환경 수목원 운영으로 지속가능한 녹색전환 추진
 - * 전시원 부산물 재활용, 자연유래 수자원 활용, 친환경 방제·관리시스템 등

○ (민간협력) 민·관 맞춤형 ESG 협력사업 지속 발굴 및 확대

- 맞춤형 ESG 신사업 발굴로 사업 다각화 및 기존사업* 고도화
 - * (현대자동차) 혁신 기술 활용 산불피해지 복원(~'29), (두나무) 디지털 치유정원 조성(~'26) 등
- 공·사립수목원 네트워크 활성화 및 ESG 상생 협력사업 확대·발굴
 - * 공·사립수목원, 민간단체 등과 ESG협력사업 협의체 운영 및 소통 확대
- 연차별 지속가능보고서 발간 등으로 ESG성과 대내외 확산
 - * 공공기관 경영공시 시스템 알리오(Alio) 및 대국민 홈페이지 공개

○ (동반성장) 지역사회, 중소기업과의 상생·협력을 통한 동반성장

- 지역사회 협력, 중소기업 기술 및 판로개척 지원 등 성장동력 제고
 - * 지역상생사업, K-테스트베드, 정원장터 등 기관 인프라 활용 판로개척 지원
- 중소기업 상생거래 환경조성* 및 동반성장 우수사례 성과공유제 활성화
 - * 납품대금연동제 및 상생결제시스템을 통한 협력사 대금 지급 안정성 확대

○ (민간지원) 민간 일자리 창출 및 균등한 기회 제공

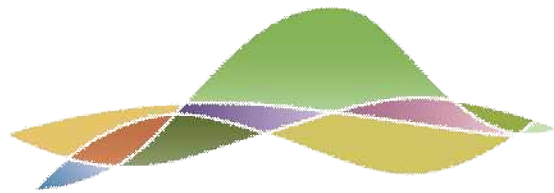
- 수목원·정원분야 민간일자리* 창출 및 참여기회** 확대
 - * 정원치유 프로그램 개발 등 민간일자리 확대 ('25) 2,022 → ('26) 2,124(전년비 5%↑)
 - ** 지역농가 자생식물 위탁계약재배, 지역형 특성화고 체험형 인턴 채용 전형 신설 등
- 기관 수익금 활용 상생협력기금 출연으로 소외계층 지원
 - * (동반성장) 협력 중소기업과 신제품 개발, 판로개척 등 상생협력 사업 운영
 - ** (농어촌지원) 산불피해지 농어촌 경제 활성화를 위한 물품 지원, 장학금 사업 운영

10) UNGC(UN Global Compact), 인권, 노동, 환경, 반부패 등 4대 분야의 10대 원칙을 제시하는 세계 최대 규모 지속가능 경영 이니셔티브

11) TNFD(Task Force on Nature-related Financial Disclosures), 생물다양성 손실과 생태계 붕괴를 예방하기 위해 2021년 출범한 자연자본 관련 재무정보 공개 태스크포스

③ 안전체계 강화 및 소통·윤리경영을 통한 신뢰받는 조직 구현

- (안전경영) 재해·재난 등 안전사고 예방 및 방지체계 강화
 - 국제표준안전보건경영시스템(ISO45001) 인증 획득(국내→글로벌 기준으로 전환)
 - * 소속수목원 전 작업장 안전관리 등 안전보건 의무사항 이행 및 점검
 - 중대재해사고 예방 도급사업 안전관리 및 수급업체 인프라 지원 확대
 - * 수급업체 근로자 재해·재난 예방물품 지급, 정기 보건교육 실시 확대
 - 안전사고, 재해·재난 대응을 위한 기관 안전조직 및 유관기관 네트워크 강화
- (국민소통) 대국민 참여활동 확대 및 맞춤형 홍보·소통 활성화
 - 국민참여형 기회 발굴 및 홍보·소통 프로그램 다각화
 - * AI 사진, 영상, 정원디자인, 카피라이팅 등 국민참여 공모전 운영 확대
 - ** 기획보도, 기고 등 전국단위 홍보 강화로 기관 인지도 제고
 - 수목원·정원 문화 확산을 위한 맞춤형 콘텐츠 제작 확대
 - * 백두산호랑이, 시드볼트 활용 인스타툰, 반려식물 큐레이션 콘텐츠 시리즈 등
- (교류협력) 국내·외 교류협력체계 및 협력사업 다변화
 - 국내 홍보·협력 네트워크* 전략적 확대 및 협력과제** 발굴·추진
 - * 정원도시 지정 지역(인천·대전·세종 등) 대상 협력 네트워크 신규 구축
 - ** 지자체·한국관광공사 협업 수목원·정원 연계 관광 패키지 상품 공동 개발 및 홍보
 - 전략적 국제협력 사업* 발굴 및 K-가든 브랜드 글로벌 확산**
 - * KOICA ODA 사업 참여, BGCI, IUCN(국제자연보전연맹) 등 교류·협력 지원
 - ** 국제정원박람회·국제학술대회·글로벌 컨퍼런스 유치로 통한 국제 위상 강화
- (노사상생) 노사 소통 및 참여 확대로 노사 공동성과 창출
 - 조직문화 개선 및 노사 간 소통강화를 위한 노사공동워크숍 운영
 - * 관리자 워크숍, 한수정인 워크숍(전직원), 노사공동 소통워크숍 등
- (공정인사) 공정채용 및 직무·성과 중심의 인사 운영
 - 직무맞춤형 AI면접 채용 확대 실시(일반행정·전시직 맞춤형 질문문항 개발 등)
 - 직무급 비중 확대(10 → 10.5% 이상) 및 승진 다면평가 도입 추진
 - * 직무급 확대로 보수 연공서열 완화, 경력평정 축소·다면평가 도입으로 공정성 제고
- (반부패·청렴) 투명한 기관운영을 위한 청렴·윤리경영 실현
 - AI기반 내부통제시스템 강화 및 윤리경영시스템 운영 고도화
 - * 감사원 내부통제 가이드라인 기반 지속적인 부패리스크 발굴 및 관리
 - 이해관계자 인권리스크 발굴·개선 및 갑질근절 실천·체감도 향상



한국수목원정원관리원

KOREA ARBORETA AND GARDENS INSTITUTE